

Programmabegroting 2026

Versie: Vastgesteld door raad

13 november 2025



Bedrijfsvoering

Organisatieontwikkeling

In maart 2026 ontstaat een vacature binnen de strategische directie (vervroegd pensioen van één van de concerndirecteuren). De directie benut deze kans voor herijking van samenstelling en taakverdeling van de directie, op basis van de ervaringen sinds het eindrapport "Diemen '22 op waarde geschat" uit 2023. Deze herijking gaat ook over versterking van het teamleiderschap, opdrachtgeverschap richting Duo+ en de overlegstructuur binnen de ambtelijke organisatie in 2026. Er is, voor alle duidelijkheid, sprake van doorontwikkeling van de organisatie en niet van een ingrijpende reorganisatie.

Samenwerking Duo+

Duo+ geeft de ontwikkelingen aan die op het gebied van bedrijfsvoering op ons afkomen, maar ook de ontwikkelingen die we vanuit drie gemeenten willen oppakken. Iedere DUO-gemeente neemt deze ontwikkelingen op in de eigen begroting. Voor Duo+ is het belangrijk dat de dienstverlening aan de drie gemeenten zoveel mogelijk gelijk is omwille van het doel van de GR te komen tot een effectieve, efficiënte en minder kwetsbare uitvoering. Wanneer één gemeente een ontwikkeling wél wil en de andere gemeenten niet, kan maatwerk soms een oplossing zijn. Meer dan voorgaande jaren zullen we hier vooraf overeenstemming over moeten bereiken met alle DUO-organisaties. Dat vergt heldere werkplannen en afstemming daarover.

Doorontwikkeling organisatie

10 jaar na de oprichting heeft Duo+ een doorontwikkeling van de organisatie in gang gezet om te kunnen blijven voldoen aan de eisen van de drie gemeenten als opdrachtgever en om een toekomstbestendige en wendbare organisatie te zijn. Het doorontwikkelplan ziet op drie prioriteiten: strategische personeelsplanning en duurzame inzetbaarheid, innovatie en digitalisering en organisatieinrichting, met name op het gebied van heldere verantwoordelijkheden en effectieve besluitvorming. De ontwerpfase wordt in 2025 afgerond. De realisatiefase strekt zich uit over 2026, waarbij in de zomer van 2026 de prioriteiten voor 2027 voor Duo+ zullen worden bepaald.

Diemen stuurt op versterking van de samenwerking met Duo+ en de Duo-gemeenten vanuit de twee thema's uit het eigen directieplan: aandacht en verzakelijking. Dit betekent dat we sturen op optimalisatie en verbetering van werkprocessen, aanscherping van de overlegstructuur en het versterken van opdrachtgeverschap-opdrachtnemerschap.

Ondertussen lopen er gezamenlijke programma's vanuit de drie gemeenten waarin Duo+ een cruciale partner is. Dit zijn de programma's Informatiehuishouding op orde en Datagedreven werken. Voor 2026 zijn er mogelijk nog meer thema's die we gezamenlijk oppakken.

Informatieveiligheid

Informatieveiligheid vormt een essentiële pijler onder het functioneren van de gemeente Diemen in een steeds verder digitaliserende samenleving. Niet alleen zijn onze gemeentelijke processen, dienstverlening en samenwerkingsverbanden sterk afhankelijk van digitale systemen, ook de verwachtingen van inwoners en bedrijven ten aanzien van veiligheid en privacy nemen toe. Tegelijkertijd is cybercriminaliteit een groeiend maatschappelijk risico, dat vraagt om continue aandacht en een structurele aanpak.

Uitvoering en actualisatie van het informatieveiligheidsbeleid

De gemeente Diemen pakt informatieveiligheid breed op, zowel binnen de eigen organisatie als samen met regionale partners en de vier DUO-organisaties. In het laatste kwartaal van 2024 is het strategisch informatieveiligheidsbeleid geactualiseerd, aansluitend op de nieuwste wetgeving (vastgesteld mei 2025). Voor overheden geldt nu al dat zij moeten voldoen aan de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO). Daarbovenop introduceert de Europese Unie de Network and Information Systems Directive (NIS2), die de cyberweerbaarheid van essentiële diensten verder moet vergroten. Binnen deze richtlijn worden strengere beveiligingsnormen en meldingsvereisten voor incidenten opgelegd. De NIS2 wordt momenteel vertaald naar Nederlandse wetgeving, wat leidt tot een nieuwe verantwoordingsstructuur, met een prominente rol voor de Rijksinspectie Digitale Infrastructuur.

Voor Diemen betekent dit dat het bestaande ENSIA-verantwoordingsproces waarschijnlijk uitgebreid wordt. De nieuwe richtlijn verplicht gemeenten vanuit een procesmatige aanpak structureel inzicht te geven in risico's op informatieveiligheidsgebied.

De noodzaak om doorlopend inzicht te houden in digitale risico's, vraagt om een proactieve houding en een flexibele organisatie. Investeren in bewustwording, training en het periodiek testen van systemen en processen blijft noodzakelijk. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar technische oplossingen, maar nadrukkelijk ook naar menselijk handelen, procesinrichting en organisatorische samenwerking.

Het informatieveiligheidsbeleid van Diemen sluit aan bij landelijke en Europese ontwikkelingen en stelt de gemeente in staat om adequaat te reageren op nieuwe dreigingen. Door de implementatie van de NIS2-richtlijn en het verder intensiveren van samenwerking binnen DUO-verband en met regionale partners, bouwt Diemen aan een veerkrachtige en veilige digitale toekomst.

Deze integrale aanpak wordt in 2026 verder doorontwikkeld en geborgd in de gehele organisatie, zodat Diemen niet alleen voldoet aan de wettelijke eisen, maar ook een betrouwbare partner blijft voor inwoners, bedrijven en samenwerkingspartners. Informatieveiligheid is daarmee niet alleen een wettelijke verplichting, maar vooral een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het veilig houden van onze digitale stad.