

# Programmabegroting 2026

Versie: Vastgesteld door raad

13 november 2025



# Bedrijfsvoering

## Organisatieontwikkeling

In maart 2026 ontstaat een vacature binnen de strategische directie (vervroegd pensioen van één van de concerndirecteuren). De directie benut deze kans voor herijking van samenstelling en taakverdeling van de directie, op basis van de ervaringen sinds het eindrapport "Diemen '22 op waarde geschat" uit 2023. Deze herijking gaat ook over versterking van het teamleiderschap, opdrachtgeverschap richting Duo+ en de overlegstructuur binnen de ambtelijke organisatie in 2026. Er is, voor alle duidelijkheid, sprake van doorontwikkeling van de organisatie en niet van een ingrijpende reorganisatie.

## Samenwerking Duo+

Duo+ geeft de ontwikkelingen aan die op het gebied van bedrijfsvoering op ons afkomen, maar ook de ontwikkelingen die we vanuit drie gemeenten willen oppakken. Iedere DUO-gemeente neemt deze ontwikkelingen op in de eigen begroting. Voor Duo+ is het belangrijk dat de dienstverlening aan de drie gemeenten zoveel mogelijk gelijk is omwille van het doel van de GR te komen tot een effectieve, efficiënte en minder kwetsbare uitvoering. Wanneer één gemeente een ontwikkeling wél wil en de andere gemeenten niet, kan maatwerk soms een oplossing zijn. Meer dan voorgaande jaren zullen we hier vooraf overeenstemming over moeten bereiken met alle DUO-organisaties. Dat vergt heldere werkplannen en afstemming daarover.

### *Doorontwikkeling organisatie*

10 jaar na de oprichting heeft Duo+ een doorontwikkeling van de organisatie in gang gezet om te kunnen blijven voldoen aan de eisen van de drie gemeenten als opdrachtgever en om een toekomstbestendige en wendbare organisatie te zijn. Het doorontwikkelplan ziet op drie prioriteiten: strategische personeelsplanning en duurzame inzetbaarheid, innovatie en digitalisering en organisatieinrichting, met name op het gebied van heldere verantwoordelijkheden en effectieve besluitvorming. De ontwerpfase wordt in 2025 afgerond. De realisatiefase strekt zich uit over 2026, waarbij in de zomer van 2026 de prioriteiten voor 2027 voor Duo+ zullen worden bepaald.

Diemen stuurt op versterking van de samenwerking met Duo+ en de Duo-gemeenten vanuit de twee thema's uit het eigen directieplan: aandacht en verzakelijking. Dit betekent dat we sturen op optimalisatie en verbetering van werkprocessen, aanscherping van de overlegstructuur en het versterken van opdrachtgeverschap-opdrachtnemerschap.

Ondertussen lopen er gezamenlijke programma's vanuit de drie gemeenten waarin Duo+ een cruciale partner is. Dit zijn de programma's Informatiehuishouding op orde en Datagedreven werken. Voor 2026 zijn er mogelijk nog meer thema's die we gezamenlijk oppakken.