

Programmabegroting 2026

Versie: Vastgesteld door raad

13 november 2025



met de aanslagoplegging doen we vanaf 2016 wel aangifte. Dit om naheffingsrente (8%) uit te sluiten. De gemeente volgt de landelijke ontwikkeling nauwkeurig om te kunnen anticiperen op eventuele relevante ontwikkelingen. In de meerjarenprognose grondexploitaties wordt jaarlijks de vpb-positie van de grondexploitaties vastgelegd.

- Vernieuwen convenant Horizontaal Toezicht
Diemen heeft in 2023 met de Belastingdienst een nieuw convenant afgesloten over 'Horizontaal toezicht'. Dit houdt in dat de processen waar belastingafdracht een rol speelt goed zijn geborgd in de organisatie. Oftewel we moeten fiscaal in control zijn.

Vanaf 2024 zijn de spelregels voor het horizontaal toezicht verscherpt. In afstemming met Duo+ en de Belastingdienst scherpen maken we afspraken waar verbetering mogelijk is en welke fiscale veranderingen er op ons afkomen. De belangrijkste processen zijn de afdracht van btw, loonbelasting en vennootschapsbelasting.

13. Rente

Nadere omschrijving risico:

In 2022 is de rente gaan stijgen. Waar voorheen de lage (zelfs negatieve) rentestand interessant was om kortlopend geld te lenen is de rente de afgelopen jaren gestegen tot boven de 3,0%. Dit geldt zowel voor het lenen van kortlopende en langlopende leningen. Effect daarvan is dat alleen onze werkelijk te betalen rente voor leningen oplopen. Ook heeft dit een nadelig effect op de interne verrekenrente. Deze rente gebruiken we voornamelijk bij het doorrekenen van de grondexploitaties. De kans op minder winst / verlieslatende exploitaties is daardoor groter.

Beheersmaatregelen:

We kunnen niet sturen op het rentepercentage. Dat is het gevolg van wereldwijde ontwikkelingen. De Nederlandse Bank stuurt de rente-ontwikkeling voor Nederland aan.

Bij de financiering van de gemeente zijn er beheersmaatregelen om het risico te verspreiden. Er zijn verplichte maatregelen die zorgen dat de effecten van de rente geleidelijk in de begroting terecht komen. Dit wordt geregeld via de zogenoemde 'risiconorm'. De provincie heeft hierin een toezichhoudende taak. De maatregel komt er op neer dat in een bepaald jaar niet meer dan een genormeerd bedrag mag worden geherfinancierd.

Daarnaast is sturing op rente mogelijk door te sturen op investeringen. Simpel gezegd hoeven we minder te financieren wanneer we minder investeren. Oftewel door investeringen uit te stellen zijn de rentekosten te beïnvloeden. In de praktijk werkt dit complexer omdat de vraag naar voorzieningen veelal voortkomt uit de groei van de gemeente. Evident is dat het sowieso duurder wordt om de toekomstige investeringen te financieren.

14. Toegankelijkheid cliëntondersteuning

Nadere omschrijving risico:

Voor 2026 signaleren wij een toenemend risico voor de toegankelijkheid van cliëntondersteuning binnen het sociale domein, waaronder Madi, MEE en Markant, en de deelname van ketenpartners aan het integraal spreekuur. Als gevolg van de toename van het aantal hulpvragen en de complexiteit van de vragen ontstaan er knelpunten. De knelpunten worden versterkt door langere trajecten en knelpunten in de bredere keten, zoals de GGZ, maatschappelijke opvang en beschermd wonen.

Beheersmaatregelen:

Door middel van accounthoudersgesprekken wordt gestuurd op onderlinge samenwerking tussen de subsidiepartijen om mogelijkheden tot efficiënter werken te onderzoeken.

Tegelijkertijd wordt intern besproken of het huidige subsidieverlening voor deze, gedeeltelijk wettelijke, taken nog toereikend is. Het inkopen van cliëntondersteuning met bijpassend contractbeheer is mogelijk toekomstbestendiger.

15. Uitvoering Sociaal Medische Indicatie (SMI)

Nadere omschrijving risico:

Sinds eind 2022 werd de regeling Sociaal Medische Indicatie (SMI) uitgevoerd door de gemeente Amsterdam. Deze samenwerking is in juni 2025 beëindigd, waardoor de uitvoering opnieuw moet worden ingericht. Tegelijkertijd nemen de kosten voor de SMI toe, onder meer door stijgende tarieven voor kinderopvang en zwaardere indicaties (inzet meer dagdelen en langere plaatsingen).

Beheersmaatregelen:

Om beter te kunnen sturen op inhoud, uitvoering en uitgaven, worden nieuwe beleidsregels opgesteld. De gemeente Diemen werkt hiervoor samen met Kindermediair, zij zijn specialist op het gebied van kinderopvangregelingen. Kindermediair zal een rol spelen in de uitvoering van de huidige regeling, het opnieuw inrichten van de uitvoering en de herziening van de beleidsregels.